

---

## Audit des projets informatiques

---

Les entreprises sont de plus en plus souvent conduites à évaluer leurs projets informatiques en cours de mise en œuvre, du fait de leur complexité accrue et des risques afférents.

### Objectifs :

- Connaître les bonnes pratiques en matière de gestion de projet informatique,
- Acquérir les connaissances nécessaires pour effectuer le diagnostic d'un projet informatique notamment au plan de ses risques.

### Participants :

Auditeurs, consultants, chefs de projets

### Prérequis :

- Pratique de la gestion de projet informatique,
- Connaissance des phases du cycle de vie d'un projet et des structures de conduite de projet.

### Programme détaillé :

- Les préoccupations en matière de projet
  - Les questions clés posées par des décideurs
  - Certains décideurs ont plus de mal
  - Grandes tendances et préoccupations des dirigeants
  - L'état de l'art en matière de projet informatique
- Les préalables de l'audit de projet
  - La notion de projet
  - Les particularités des projets informatiques
  - Tenir les délais et les budgets
  - Évaluation des risques liés au projet
  - Les risques de la non-qualité, les dérapages des coûts et des délais

- 
- Nécessité de mettre en place un dispositif de pilotage efficace
  - Les bonnes pratiques en matière de gestion de projet
    - Existence d'une méthodologie de conduite des projets
    - Conduite du projet par étapes
    - Le respect des phases du projet
    - Maîtrise du processus de développement
    - Conformité des projets aux objectifs généraux de l'informatique et à ceux de l'entreprise
    - Note de cadrage
    - Qualité des études amont : expression des besoins, cahier des charges
    - Importance des tests, notamment des tests utilisateurs
  - Les différentes approches de l'audit des projets
    - Les grandes règles de l'audit de projet
    - COBIT : le PO 10 et les autres référentiels d'audit
  - Démarches d'audit des projets
    - Les objectifs et les points de contrôle :
    - Évaluation du processus de développement
    - Existence de processus, de méthodes et de standards
    - Vérification de l'application de la méthodologie
    - Compréhension les causes de dérives des projets
    - Adéquation des fonctions aux besoins des utilisateurs
    - Autres objectifs de contrôle
  - Audit des projets aux différentes phases du projet
    - Étude de faisabilité (dossier d'expression des besoins, étude d'opportunité,...)
    - Cahier des charges (analyse fonctionnelle, conception générale,...)
    - En cours de réalisation (analyse détaillée, programmation, paramétrage, tests unitaires,...)
    - Tests (tests d'intégration, tests de performance, recette,...)
    - Application opérationnelle
  - Les différents types d'audit des projets
    - Les grands projets
    - Les projets stratégiques
    - La mise en œuvre d'un ERP
    - Le déploiement sur de nombreux sites
    - Les petits projets
-

- 
- Les projets en PME
  - Exemples de mission d'audit de projet
    - Audit d'un projet en phase amont
    - Audit d'un grand projet à la fin du cahier des charges
    - Audit d'un projet moyen en mode client -serveur
    - Audit d'un projet en RAD
  - Traitement en groupe d'un cas
    - L'audit d'un projet au stade de la faisabilité
    - L'audit d'un projet à la fin de l'analyse fonctionnelle

**Durée** : 2 jours

**Référence** : FAA002